

Perú - APCI

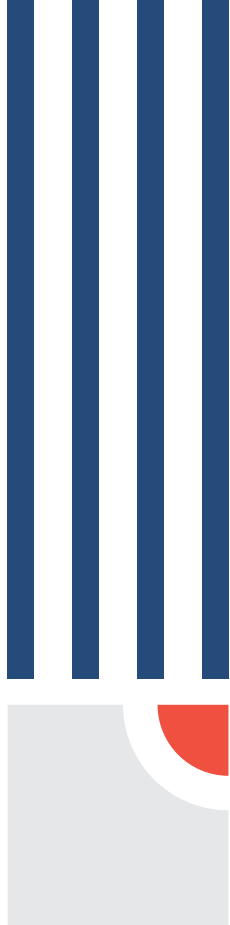
# DIÁLOGO DE ACCIÓN

El papel de las Alianzas Multiactor en la cooperación internacional y la recuperación sostenible



Documento  
de resultados:  
**Reflexiones y  
recomendaciones**





# ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| I. Contexto .....   | 4  |
| II. Reflexiones y recomendaciones para fortalecer las alianzas multiactor ..... | 6  |
| III. Conclusiones .....   | 17 |
| IV. Recomendaciones .....   | 18 |
| V. Anexo 1: Principios de Kampala .....   | 20 |



## I. Contexto

Los Diálogos de Acción para una Cooperación Eficaz al Desarrollo, promovidos por la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED), fomentan el debate entre múltiples partes interesadas en aras de fortalecer los esfuerzos y acciones para el uso eficaz y eficiente de los recursos, con la finalidad de contribuir al cumplimiento de la Agenda 2030. En este sentido, los diálogos se centran en un tema común en torno a la cooperación eficaz al desarrollo y se proponen medidas y acciones conjuntas entre las partes interesadas a nivel nacional para fortalecerla y fomentar alianzas inclusivas y sólidas, ello sobre la base de los cuatro principios de la eficacia: apropiación nacional, enfoque en resultados, alianzas inclusivas, y transparencia y rendición de cuentas mutua.

En el caso del Perú, se determinó que el alcance y enfoque del Diálogo de Acción estuviera orientado en los desafíos actuales para la cooperación internacional y acorde al contexto actual del país. Como resultado, se denominó “El papel de las Alianzas Multiactor en la cooperación internacional y la recuperación sostenible: análisis y casos desde el Perú”, cuyo objetivo fue reflexionar e intercambiar experiencias sobre el papel de las alianzas multiactor, particularmente el rol de la empresa privada, en el contexto de recuperación sostenible del país frente a la pandemia y en coherencia con los compromisos de la Agenda 2030 y los principios de la Eficacia de la Cooperación Internacional para el Desarrollo.

El Dialogo contó con las palabras de bienvenida a cargo la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI) y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, Copresidente de AGCED. Las palabras de cierre estuvieron a cargo del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE). El evento tuvo como eje central la composición de dos mesas redondas.



En la Mesa Redonda 1 **“El papel de las alianzas multiactor en la cooperación internacional: desafíos y oportunidades para la recuperación sostenible post pandemia en el Perú”** se reflexionó sobre los conceptos, acciones y experiencias referentes al papel de las alianzas multiactor en la cooperación internacional, en particular la participación de la empresa privada, así como sus desafíos y oportunidades, en el contexto actual de recuperación post pandemia. En ella participaron representantes del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), el Gobierno Regional de Piura y la red Perú Sostenible.

En la Mesa Redonda 2 **“Iniciativas de la empresa privada en el marco de las alianzas multiactor: lecciones y reflexiones para una cooperación eficaz al desarrollo”** se presentaron cinco iniciativas de cooperación internacional con la participación de la empresa privada en el marco de las alianzas multiactor, así como sus principales lecciones para impulsar alianzas inclusivas y eficaces de cooperación para el desarrollo. En ella participaron representantes de Telefónica del Perú, Universidad de Piura, Centro de Comerciales Sudamericanos (CENCOSUD), Asociación de Bancos del Perú (ASBANC) y MOV Inversiones.

Cabe destacar que el Diálogo de Acción Perú, fue realizado de manera virtual el 9 de junio de 2022, bajo la organización y liderazgo de la APCI junto con el apoyo de la AGCED y el PNUD.



## II. Reflexiones y recomendaciones para fortalecer las alianzas multiactor

En un contexto todavía fuertemente golpeado por la magnitud y la severidad de la crisis derivada de la COVID-19, se reafirma la convicción de que es necesario un desarrollo sostenido basado en la innovación, el fortalecimiento de la institucionalidad democrática y de una mayor participación de actores clave en el desarrollo como la sociedad civil, la academia, la empresa privada, así como la promoción de esquemas e iniciativas que contribuyan con el desarrollo de los sectores más desfavorecidos de nuestras poblaciones.

En ese contexto, también vienen emergiendo actores con mayor capacidad e incidencia sobre el desarrollo, y se reconoce que la contribución de los diversos actores, en particular de la empresa privada, es central e imprescindible para el desarrollo socioeconómico del país, siendo perentorio construir y afianzar alianzas multiactor entre los esfuerzos públicos y privados en beneficio del desarrollo sostenible.

De acuerdo con ello, el Diálogo de Acción Perú ha sido un espacio importante para compartir experiencias de alianzas multiactor con participación de la empresa privada, e identificar retos y desafíos comunes para impulsar la articulación efectiva de los diversos actores del desarrollo en el marco de la cooperación internacional para el desarrollo, permitiendo reflexionar y plantear recomendaciones para fortalecer la eficacia de la cooperación y las alianzas multiactor en el país, las cuales se presentan a continuación.

### 2.1. La Agenda 2030 como marco de referencia común entre los actores del desarrollo

A partir del 2015, se establece un marco global constituido principalmente por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus ODS, la Agenda de Acción de Addis Abeba

de la Tercera Conferencia Internacional sobre la Financiación del Desarrollo, entre otras, que expresan el compromiso con el desarrollo sostenible e inclusivo y proporcionan una guía para orientar las iniciativas globales y que repercuten sobre la cooperación al desarrollo.

Así, en el Diálogo de Acción se remarcó la importancia de alinear y coordinar las alianzas multiactor con las prioridades y estrategias de desarrollo nacional y la Agenda 2030, argumentado que la importancia de esta agenda en el contexto de las alianzas multiactor radica en que constituye un marco de referencia que proporciona un norte y lenguaje común para los diversos actores del desarrollo.

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) afirmó que: **“Es la primera vez en el que todas las agencias de cooperación, gobiernos, estados, empresas y sociedad civil tenemos el mismo marco de referencia y es algo que todavía no hemos aprovechado del todo”**. Desde su experiencia en la conformación de “la Alianza público-privada para el desarrollo integral de Acobamba”, la Agenda 2030 es un marco incomparable por contar con un lenguaje y objetivos en común, y por tanto, posibilita una mayor eficacia en la conformación de alianzas multiactor.

De forma similar, para Perú Sostenible, la Agenda 2030 proporciona el norte y conexión global que les da la legitimidad para movilizar al sector privado con el cual se relacionan, considerando la compleja coyuntura e incertidumbre del país. De ello, se desprende el Programa ODS que cuenta con tres componentes como i) la plataforma “Perú por los ODS”, ii) Micrositio y iii) las Mesas de Acción por los ODS.

De igual relevancia para la cooperación internacional es la Agenda de la Eficacia al Desarrollo y sus cuatro principios acordados internacionalmente<sup>1</sup> para una cooperación eficaz al desarrollo que, a través de la AGCED, marcó un

<sup>1</sup> Los cuatro principios acordados en 2011 durante el Foro de Alto Nivel para la Eficacia de la Ayuda celebrado en Busan fueron: i) apropiación nacional, ii) enfoque en resultados, iii) alianzas inclusivas y, iv) transparencia y responsabilidad mutua.

punto de inflexión en el enfoque, pasando de la ayuda tradicional al reconocimiento de una mayor diversidad de actores del desarrollo<sup>2</sup> y orientado a contribuir al desarrollo nacional.

En el Perú, la Cooperación Técnica Internacional (CTI) se orienta también por estas agendas globales de desarrollo, principalmente por la Agenda 2030 y la Agenda de la Eficacia, y las cuales enfatizan la necesidad de integrar a un conjunto más amplio de actores sociales, incluida la empresa privada, en las acciones de cooperación al desarrollo.

De ello resulta que la APCI apuesta por afianzar la eficacia de la cooperación internacional en el país a través de la elaboración de documentos estratégicos y orientadores para la gestión de la cooperación, así como la promoción de esquemas de cooperación multiactor, que se corresponden con el compromiso del Perú con la AGCED y de su activa participación en las iniciativas impulsadas por la Alianza Global. Sobre este último, destacar los Principios de Kampala<sup>3</sup> para la participación eficaz del sector privado en la Cooperación para el Desarrollo, destinados a guiar el trabajo colectivo para hacer más eficaces las asociaciones con el sector privado (ver Anexo 1).

En consecuencia, se puede afirmar, que el vínculo con estas agendas globales no solo implica beneficios y desafíos para la cooperación internacional, sino también importantes retos para las instituciones públicas y privadas, que deben diseñar mecanismos que reconozcan con claridad la importancia de las alianzas multiactor, acorde al principio de "no dejar a nadie atrás" de la Agenda 2030 y el impulso de las "alianzas inclusivas".

## **2.2. El esquema multiactor y el fortalecimiento de espacios de coordinación y diálogo entre actores del desarrollo**

<sup>2</sup> Desde el 2011, la AGCED se crea como plataforma única de múltiples partes interesadas en promover la eficacia de la cooperación al desarrollo y con miras a obtener resultados sostenibles en cumplimiento con los ODS.

<sup>3</sup> Los Principios de Kampala promueven un compromiso efectivo del sector privado (PSE) a través de la cooperación al desarrollo y contribuyen a garantizar la alineación de los proyectos y programas de PSE con las prioridades nacionales de desarrollo sostenible.



La relevancia de un marco global de desarrollo, en particular la Agenda 2030 y la Agenda de la Eficacia, implica un mayor dinamismo entre los actores del desarrollo para reforzar la eficacia de la cooperación desde una perspectiva de desarrollo sostenible y de asociaciones multiactor. Ante este escenario, la cooperación internacional proporciona oportunidades para incluir a la empresa privada como socios estratégicos, a través de las alianzas multiactor, potenciando el impacto de las iniciativas y contribuyendo al cumplimiento de los ODS.

En el Perú, el trabajo con los diversos actores del desarrollo se encuentra establecida en la Declaración de Política de Cooperación Técnica Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores del 2019 y en el proyecto de Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional (PNCTI) en proceso de aprobación. Estos documentos directrices para la CTI proponen facilitar la implementación de esquemas multiactor, con el propósito de contribuir a las prioridades nacionales y la Agenda 2030.

Con esa visión, la APCI viene impulsado el esquema de las Alianzas Multiactor<sup>4</sup> y, de manera progresiva, viene identificando las iniciativas ejecutadas bajo este esquema. Así, en el año 2020, se identificó un total de 30 intervenciones de cooperación que emplearon el esquema multiactor, con un total de ejecución de USD 7.3 millones, siendo el aporte de las empresas privadas de 3.4 millones, equivalente al 47% de este total.

En este sentido, comprendiendo la mayor diversificación de actores en la cooperación internacional, la APCI sitúa como tema clave el fortalecimiento del Sistema Nacional Descentralizado de Cooperación Técnica Internacional, como mecanismo de articulación para promover el desarrollo de sinergias con los diversos actores y promotores del desarrollo, públicos y privados, del ámbito nacional y subnacional.

<sup>4</sup> En año 2017, la APCI publicó el documento: [Marco Conceptual las Alianzas Multiactor de Cooperación Internacional para el Desarrollo Sostenible](#). Asimismo se cuenta con un [Tríptico de las Alianzas Multiactor](#) y [Ficha rol APCI en las Alianzas Multiactor](#) para mejor entendimiento y difusión.

En esa línea, también es destacable el rol importante de las agencias de cooperación en el país para facilitar la vinculación entre la empresa privada y las entidades del Estado para abordar las iniciativas multiactor. Destaca, por ejemplo, el Foro Visiones<sup>5</sup> impulsado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) junto con la Cámara de Comercio Española. En algunos casos, también surgen iniciativas por parte de empresas como las Mesas de Acción para el cumplimiento de los ODS impulsada por Perú Sostenible.

Si bien, en ambos casos contribuyen al diálogo y articulación entre los diversos actores, permitiendo que la asociación con la empresa privada en la cooperación para el desarrollo sea más inclusiva, también es notorio el desconocimiento sobre el potencial de las alianzas multiactor y en particular con participación de la empresa privada, tal como se señaló en el evento ***“las empresas pueden estar interesadas en participar, pero no saben cómo se coopera con el sector público, entonces el que las agencias de cooperación puedan explicarles e incorporarlas en esos esquemas es muy importante”***.

En este marco de asociación multiactor, estos esfuerzos permiten un mayor grado de articulación entre los diversos actores, sin embargo, es necesario continuar reforzando los diálogos y mecanismos para impulsar las alianzas multiactor. La apuesta es contar con aliados estratégicos para apoyar la construcción de estas alianzas en la cooperación para el desarrollo, como son las agencias de cooperación, las instituciones públicas, la sociedad civil, y la empresa privada. De igual importancia, ampliar el alcance y convocatoria para incluir a otros actores como la academia y actores locales, así como descentralizar los espacios de articulación.

### **2.3. Alianzas más inclusivas con énfasis en poblaciones vulnerables**

<sup>5</sup> El Foro Visiones se realiza realizado anualmente para posicionar temas de cooperación para el desarrollo en triangulación con el Estado y sociedad civil.

<sup>6</sup> Palabras de cierre de la Embajadora María Eugenia Herrera, Directora General para Asuntos Económicos del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú.

La cooperación internacional se constituye como instrumento fundamental de acción multiactor, multisectorial y multinivel, y tiene un papel destacado al poseer la cualidad de vincular a los actores del desarrollo que disponen de capacidades, conocimientos y recursos necesarios para contribuir a la reducción de las brechas socioeconómicas e institucionales, acentuadas por la pandemia. En esta gama de actores, la participación activa y significativa de actores locales tiene un rol estratégico en la implementación de los ODS en los territorios y cobran mayor relevancia en las alianzas multiactor.

De esta manera, varias de las iniciativas compartidas en el Diálogo de Acción enfatizaron la importancia de fortalecer a los actores locales, especialmente en las alianzas multiactor con participación de la empresa privada, con el fin de mejorar la calidad de vida de los sectores de la población en condiciones de mayor vulnerabilidad. La revalorización de estos actores locales, no solo pasa por incluirlos como beneficiarios, sino además por lograr que puedan participar de manera asertiva y efectiva como socios en las alianzas multiactor.

En sintonía con esta reflexión, el PNUD señaló que, pese a los grandes retos y desafíos, la crisis actual brinda la oportunidad de reimaginar y reconstruir un futuro más seguro, sostenible y basado en los derechos humanos posicionando a las personas en el centro. En tanto la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, resaltó el accionar de pequeñas y medianas empresas locales que operan en cadenas de valor sostenibles y están comprometidas con modelos de negocio responsables y centradas en soluciones sostenibles para enfrentar los desafíos y prioridades de desarrollo del país.

En este punto, destacan iniciativas como "Paga Seguro", "Cadena de panela granulada" y "Terranova", presentadas por ASBANC, Universidad de Piura y MOV Inversiones correspondientemente, que involucraron a poblaciones

en condiciones de vulnerabilidad, y, de igual forma, se asociaron con comercios y negocios y otros agentes locales para converger y potenciar estas iniciativas, contribuyendo a generar un valor social y económico a las comunidades, y en donde existe un deficiente alcance por parte del Estado en la provisión de bienes y servicios.

En consecuencia, si bien estas iniciativas con la participación del sector privado bajo el enfoque multiactor, ha permitido que se atiendan temas relacionados al desarrollo social y económico de las comunidades más vulnerables, resulta especialmente importante que se generen las condiciones para que los actores más pequeños y locales puedan participar de manera informada y significativa en las alianzas multiactor. Ello implica también generar estrategias para realizar consultas a los actores locales a fin de identificar necesidades y capacidades que permitan generar oportunidades de asociación multiactor.

Finalmente, entender las condiciones y vulnerabilidades de las personas, así como las potencialidades y riesgos inherentes al contexto territorial, permite optimizar y hacer un uso más eficiente de los recursos, coadyuvando a diferenciar mejor las responsabilidades públicas y privadas.

#### **2.4. Alianzas que aprovechan el valor agregado y maximizan resultados**

El enfoque multiactor requiere generar, además de articulación, complementariedad entre el sector público y privado que promuevan la consolidación de las alianzas. Lo anterior implica que en este tipo de alianzas, realizadas de manera colaborativa mediante la suma de esfuerzos, se reconozca el aporte de cada actor, en particular de la empresa privada como agente activo en la solución de los desafíos del desarrollo sostenible.

En esta línea, el PNUD mencionó que, además de la innovación y digitalización, las empresas pueden proponer

e implementar soluciones innovadoras y disruptivas a los desafíos complejos actuales y transitar hacia nuevas formas de negocios, como el empleo verde, la economía circular y la economía baja en carbono, en tanto contribuyen a proteger el medioambiente mientras generan prosperidad.

Desde esta perspectiva, la empresa privada, además de proveer recursos a las intervenciones o amplificar la movilización de recursos para el desarrollo, también puede aportar capacidades técnicas de gestión o tecnológicas, lo que se traduce en un valor agregado y posibilita enriquecer las iniciativas multiactor. Es así como, las empresas aportan de manera distintiva a lo largo de su cadena de valor de forma integral y colaborativa.

Por mencionar algunas iniciativas, destacan el caso de la "Alianza público-privada para el desarrollo integral de Acobamba" presentando por AECID, en el cual Telefónica aportó en el ámbito de las TIC, Santillana en el ámbito de la educación y BBVA en el acceso a microcréditos y, el Programa "No estás sola" presentado por CENCOSUD, en el cual las empresas ofrecieron sus establecimientos y canales de comunicación a nivel nacional para sensibilizar sobre la violencia hacia las mujeres y acercar los canales de atención del Estado a la ciudadanía.

En cuanto a maximizar resultados para todos los actores del desarrollo, se puntualizó que la confluencia de los intereses económicos de la empresa privada debe ser compatible con los objetivos de las agencias de cooperación para contribuir al desarrollo sostenible del país. Sobre este punto, se señaló que la empresa privada se encuentra en la búsqueda de herramientas que les permitan identificar necesidades, realizar inversiones específicas y evaluar su impacto. Así por ejemplo, el PNUD refirió al Mapa de Inversión ODS, herramienta que identifica oportunidades de inversión y donde se unen la necesidad de desarrollo, prioridades nacionales y retorno financiero.

De este modo, para lograr alianzas multiactor con participación de la empresa privada y maximizar resultados para todos los actores, la AECID planteó algunos criterios: (i) las acciones deben alinearse a los ODS de la Agenda 2030 y a las prioridades nacionales; (ii) debe existir una adicionalidad de los recursos, es decir se debe demostrar que se promueven recursos privados; y (iii) las intervenciones deben cumplir con los estándares básicos sociales, ambientales y de derechos humanos, sobre todo en línea con los estándares y principios rectores de las Naciones Unidas sobre empresas y derechos humanos.

Así pues, en la línea con lograr alianzas multiactor más eficaces para maximizar resultados, también se enfatizó la importancia de desarrollar mecanismos de evaluación para asegurar que la participación de la empresa privada cumpla con los resultados deseados y contribuya a abordar los desafíos del desarrollo sostenible, sin olvidar, que el valor agregado de este actor contribuye, además, al cierre de brechas de grupos en condiciones de mayor vulnerabilidad.

## **2.5. Medición de resultados y contribuciones en las alianzas multiactor**

La necesidad de continuar avanzando en impulsar las alianzas multiactor, potenciando el rol de los diversos actores del desarrollo, públicos y privados, implica que las iniciativas sean orientadas a resultados que muestren logros tangibles, su contribución a la obtención de resultados, así como las lecciones aprendidas y buenas prácticas para mejorar las iniciativas a futuro. Sobre esta premisa se sustenta el enfoque basado en resultados, coherente con los principios de la cooperación eficaz y con una clara visión de coadyuvar a lograr los ODS.

En este contexto, el PNUD argumentó que el trabajo multiactor debe tener como uno de sus pilares fundamentales la generación de evidencias que contribuyan a visibilizar y compartir los distintos avances y acciones que se vienen

haciendo y permitan, a su vez, a la toma de decisiones más efectiva y alineada a las prioridades de las distintas partes involucradas en las alianzas multiactor.

En consonancia, comentó que el PNUD viene impulsando el SDG Corporate Tracker con el fin de medir la contribución de las empresas al logro de los ODS. Por su parte, Perú Sostenible mediante su iniciativa "Perú por los ODS", si bien permite visibilizar, reconocer y conectar proyectos de empresas y ONG que están contribuyendo a la sostenibilidad del país, aún requiere de medir la contribución de la empresa privada al cierre de brechas con mejores métricas o data. En el caso de "Mujeres en Red", Telefónica elaboró una línea de base y propuso una meta en constante monitoreo. En cambio, la iniciativa "Paga Seguro" incluyó la participación de centros de investigación o universidades para medir el impacto de la intervención.

Si bien se considera un avance importante que estas experiencias incluyan prácticas para medir el impacto de las iniciativas, varios participantes coincidieron en señalar que la medición de la contribución de los actores del desarrollo, y la de las alianzas en las que participan, es un reto importante en el país. De igual forma, de manera crítica se remarcó que aún queda un largo camino para generar información precisa y de calidad que permita facilitar las alianzas y acciones conjuntas con objetivos comunes.

Por tanto, la confluencia entre la Agenda 2030 y la Agenda de la Eficacia implica vincular el uso de marcos para medir los resultados en términos de objetivos de desarrollo sostenible, y a su vez de resultados de las alianzas multiactor, ello con la finalidad de proporcionar una comprensión transparente y mutua de los aportes de los actores del desarrollo, siendo esto un requisito indispensable para el éxito de las alianzas multiactor.



## 2.6. Una nueva forma de relación y coordinación entre actores del desarrollo

Como último punto de reflexión, las alianzas multiactor requieren de la construcción de confianza y de una nueva forma de relación entre los diversos actores públicos y privados. Dada la complejidad del enfoque multiactor, no es tarea fácil avanzar y lograr consensos, por lo que es importante que los miembros de las alianzas alcancen cierta capacidad de diálogo y concertación de intereses y objetivos de manera que las iniciativas que implementen puedan tener un rol estratégico.

En efecto, uno de los aprendizajes de las iniciativas presentadas en torno al relacionamiento con los diversos actores del desarrollo, fue la importancia de comprender las diferentes perspectivas de cada actor, puesto que los objetivos y agendas son diversas y distintas, pero de igual relevancia. En esa misma lógica, un reto significativo es la de sostener la participación y lograr consensos en la práctica.

En suma, en el proceso de avanzar hacia un enfoque multiactor, además de fomentar la participación y convergencia de los diferentes actores del desarrollo en los espacios de articulación, es importante considerar el trabajo previo realizado, compartir las experiencias de cada una de las instituciones, así como definir el aporte de las partes involucradas para llevar a cabo las iniciativas. Finalmente, la disposición para el trabajo conjunto es un factor clave para el funcionamiento de las alianzas, siendo necesario adaptar una cultura de trabajo colaborativo interinstitucional.





### III. Conclusiones

La presente reflexión acerca de las alianzas multiactor muestra que en el contexto de la agenda actual de desarrollo, en particular la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Agenda de la Eficacia al Desarrollo, es necesario mejorar la articulación y asociación entre los diversos actores del desarrollo, en particular con la participación de la empresa privada. Sin duda, los espacios de coordinación y diálogo constituyen una vía idónea y oportuna para implementar iniciativas que fortalezcan las alianzas multiactor, así como para reforzar asociaciones estratégicas y construir consensos y acuerdos entre los diversos actores del desarrollo.

A tenor de lo señalado, el esquema de Alianzas Multiactor impulsado desde la APCI representa una oportunidad valiosa para promover alianzas estratégicas entre los diversos actores del desarrollo orientadas a afrontar los desafíos del desarrollo sostenible en el país. Ahora bien, también que hay que tener en cuenta que otros actores como las agencias y organismos de cooperación y empresas se encuentran promoviendo e impulsando esquemas multiactor, fundamentalmente porque buscan tener un impacto positivo en la sociedad a través de iniciativas que agreguen un valor social y económico de manera sostenible.

En todo caso, resulta especialmente necesario que se sigan promoviendo las alianzas multiactor entre las instituciones públicas y privadas, con un enfoque inclusivo y social que permita transitar de manera coherente hacia un desarrollo sostenible y sin dejar a nadie atrás.





## IV. Recomendaciones

En estas circunstancias, se identifican algunas recomendaciones para seguir impulsando las alianzas multiactor entre los diversos actores del desarrollo en el ámbito de la cooperación internacional, acorde a los principios y compromisos principalmente de la Agenda 2030 y la Agenda de la Eficacia.

- 1.** Generar políticas y/o mejorar los marcos normativos y conceptuales que promuevan las alianzas multiactor en el Perú y también dentro de las otras modalidades de cooperación internacional, como la Cooperación Sur-Sur (CSS) y la Cooperación Triangular (CT).
- 2.** Mejorar los procesos de diálogo, articulación y consenso entre el sector público y privado a fin de encontrar intereses comunes, generar sinergias y tomar acciones conjuntas.
- 3.** Fomentar la posibilidad de incorporar el esquema multiactor en los programas, proyectos y actividades de las fuentes cooperantes en el Perú.
- 4.** Elaborar herramientas y documentos de gestión como guías, manuales operativos, protocolos y otros, que propicien la participación, articulación y sinergias entre los diversos actores del desarrollo.
- 5.** Promover la generación de datos, sistematización, y difusión de las iniciativas multiactor, a fin de visibilizar y poner en valor su contribución al desarrollo nacional, la Agenda 2030 y la Agenda de la Eficacia, con especial



énfasis en desarrollar herramientas para identificar, recopilar, analizar y sistematizar las buenas prácticas, experiencias y conocimientos de las alianzas multiactor.

**6.** Propiciar la implementación de los “Principios de Kampala para la participación eficaz del sector privado en la cooperación para el desarrollo” en el marco de los compromisos del Perú con la Agenda de la Eficacia y la AGCED.





## ANEXO 1:

# Principios de Kampala para la participación eficaz del sector privado en la Cooperación para el Desarrollo

### ¿Qué son los Principios de Kampala?

Los Principios de Kampala, lanzados por la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED) en el 2019, están destinados a guiar el trabajo colectivo de los actores del desarrollo para hacer más eficaces las asociaciones con el sector privado en la cooperación para el desarrollo a nivel país.

Los Principios de Kampala son diseñados para ser considerados e implementados de forma voluntaria por todas las partes interesadas, incluidos gobiernos, empresas nacionales e internacionales, asociaciones empresariales, micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), socios para el desarrollo, sindicatos, sociedad civil, instituciones de investigación y fundaciones. Se han estructurado para que se apliquen a las asociaciones del sector privado respaldadas por la cooperación para el desarrollo, como las MIPYMES que ponen a prueba innovaciones que contribuyen al desarrollo sostenible y proporcionan infraestructuras o servicios clave. Los principios son deliberadamente amplios para asegurar su aplicabilidad a nivel de políticas públicas y niveles operacionales, reconociendo que la participación eficaz del sector privado en la cooperación para el desarrollo implica muchos enfoques con diferentes objetivos y partes interesadas. En este contexto, los principios se aplican a todas las formas de participación eficaz del sector privado en la cooperación para el desarrollo y reconocen



la necesidad de orientación adicional para modalidades específicas y grupos de partes interesadas.

## **Los Principios de Kampala, que se refuerzan mutuamente, son:**

### **Principio 1.**

#### **APROPIACIÓN INCLUSIVA POR PARTE DEL PAÍS**

Fortalecer la coordinación, la alineación y las capacidades a nivel del país.

### **Principio 2.**

#### **RESULTADOS E IMPACTOS DESEADOS**

Asociaciones que aprovechan el beneficio mutuo de las empresas y los socios de desarrollo.

### **Principio 3.**

#### **ALIANZAS INCLUSIVAS**

Fomentar la confianza a través del diálogo y las consultas inclusivas.

### **Principio 4.**

#### **TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS**

Medir y difundir resultados para el aprendizaje y la ampliación del éxito.

### **Principio 5.**

#### **NO DEJAR A NADIE ATRÁS**

Reconocer, compartir y mitigar riesgos para todos los socios.