
KOICA 2023 Programme d'apprentissage et d'accélération (LAP) PMCED
"De meilleurs partenariats pour de meilleurs résultats : Formation des coordinateurs nationaux pour le cycle de suivi du PMCED 2023-2026"
Document de référence pour le module 3 : Principes de base du cadre de suivi

Le cadre de suivi du Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement (PMCED) est l'instrument par lequel le PMCED mesure les progrès accomplis par les parties prenantes dans la mise en œuvre des [quatre principes d'efficacité](#). Ce module vise à fournir une compréhension globale du cadre de suivi, couvrant ses dimensions et ses composantes, les mesures, la collecte de données, le processus d'examen et l'outil, ainsi que les rôles et les responsabilités des parties prenantes dans ces phases de l'exercice. **Les participants sont vivement encouragés à examiner les sections pertinentes du [Guide de suivi 2023-2026](#) avant le LAP et à apporter leurs questions à la formation.** Le module est organisé en six (6) segments, comme suit :

- 1) Vue d'ensemble du cadre de suivi
- 2) Analyse approfondie de l'environnement favorable aux OSC
- 3) Collecte de données - défis et solutions
- 4) Approfondissement de l'évaluation des principes de Kampala (EPK)
- 5) Le nouvel outil de rapport en ligne (ORT) et les points focaux à identifier pour la collecte de données
- 6) Suivi des résultats et des produits

1) Vue d'ensemble du cadre de suivi

Format

Exposé de l'équipe d'appui conjointe entrecoupé de trois moments distincts pour les questions des participants et les réponses en plénière.

Contexte

Le cadre de suivi promeut la responsabilité collective à travers l'optique des quatre principes d'efficacité en mesurant les progrès autour de quatre dimensions : 1) L'approche globale de la société ; 2) L'état et l'utilisation des systèmes nationaux ; 3) La transparence ; 4) Ne laisser personne de côté. Ces dimensions sont les domaines thématiques clés autour desquels le contenu du cadre de suivi est organisé. L'aperçu du cadre indique *ce* sur quoi l'exercice de suivi recueille des preuves et le *type de résultats* qu'il produit.

	Principes	Dimension	Composante	
Redevabilité collective	Appropriation par les pays – Orientation vers les résultats – Partenariats inclusifs – Transparence et redevabilité mutuelle	L'ensemble de la société	Engagement et dialogue	ODD 17.16.1
			Contrôle (ou surveillance) parlementaire	
			Environnement favorable aux organisations de la société civile	
			Engagement du secteur privé dans le cadre de la coopération pour le développement [Évaluation des Principes de Kampala]	
		État et utilisation des systèmes nationaux	Planification	
			Respect de la marge de manœuvre du pays en matière de politiques – ODD 17.15.1	
			Gestion des finances publiques	
			Budget national (ou Budget de l'État)	
			Budgétisation sensible au genre – ODD 5. c.1	
			Mécanismes de redevabilité	
			Gestion de l'information	
		Transparence	Passation des marchés	
			Action des pays	
		Ne laisser personne de côté	Action des partenaires du développement	
			Consultation	
			Cibles et résultats	
Données et statistiques				

Au cours de cette session, les participants auront un aperçu complet du cadre, de ses dimensions, de ses composantes et de ses mesures clés, y compris les trois indicateurs des ODD intégrés dans le cadre, à savoir 5.c.1, 17.15.1 et 17.16.1. En outre, les participants auront une compréhension plus approfondie des éléments du questionnaire, mettant en lumière les rôles joués par les différentes parties prenantes dans le processus de collecte des données.

Cette session présentera également le questionnaire adapté aux pays confrontés à des conflits ou à des situations fragiles, qui a été développé en reconnaissance de la plus grande complexité de la mise en œuvre des engagements en matière d'efficacité dans de tels contextes.

Ressources

[Guide technique pour les coordinateurs nationaux et les autres participants](#) (pages 6-7, 27-43)

[Questionnaire de suivi du PMCED](#)

[Questionnaire adapté sur la fragilité du cadre de suivi du PMCED](#)

2) Analyse approfondie de l'évaluation de l'environnement favorable des OSC (EEF)

Format

Exposé d'un représentant du Partenariat des OSC pour l'efficacité du développement (POED), suivi de questions et réponses en plénière.

Contexte

Le contexte politique, financier, juridique et stratégique dans lequel les OSC travaillent, ainsi que la manière dont ces acteurs du développement s'organisent et travaillent avec les gouvernements et les partenaires du développement, affectent profondément leur efficacité en matière de développement et leur contribution à l'obtention de résultats dans ce domaine. Le cadre de suivi comprend une évaluation de la perception qu'ont les gouvernements, les OSC et les partenaires du développement de l'environnement dans lequel les OSC opèrent dans les pays partenaires. Les informations sont recueillies dans le cadre d'un dialogue avec les OSC et les partenaires du développement, qui sont censés mener de vastes consultations au sein de leurs circonscriptions afin de fournir des points de vue représentatifs, les OSC devant également consulter les syndicats et les organisations philanthropiques nationales.

Au cours de cette session, les participants auront un aperçu du contenu des quatre modules qui constituent l'Évaluation de l'Environnement Favorable des OSC. L'accent sera mis sur l'importance de favoriser un dialogue inclusif et représentatif lors de la rédaction des rapports sur cette composante cruciale du cadre. En outre, ce segment se penchera sur des exemples illustratifs des cycles précédents où les pays se sont engagés avec succès dans un rapport inclusif pour cette évaluation.

Ressources

[Guide technique pour les coordinateurs nationaux et les autres participants](#) (pages 21-22, 33)

[Questionnaire de suivi du PMCED](#) (pages 25-30)

[Consignes destinées aux organisations de la société civile](#)

3) Collecte de données - défis et solutions

Format

Session interactive au cours de laquelle les participants sont répartis en groupes de travail et - en se concentrant sur le contenu du cadre illustré dans les segments précédents - discutent de leurs impressions sur la collecte de données et de tout défi anticipé.

Contexte

Certains éléments du cadre nécessitent une coordination interne entre les services gouvernementaux (par exemple, les politiques d'égalité entre les femmes et les hommes, le bureau du budget, le bureau national des statistiques). D'autres éléments nécessitent un dialogue inclusif et représentatif avec différents groupes de parties prenantes. Répartis en groupes de travail, les participants échangeront sur les difficultés attendues pour collecter des données sur les différents éléments du cadre, en s'appuyant sur les questions suivantes :

- *Quelles sont les mesures que vous trouvez simples à rapporter ?*
- *Quelles sont les mesures sur lesquelles il vous est le plus difficile de rendre compte et pourquoi ?*
 - *Les mesures sont-elles complexes sur le plan conceptuel ou difficiles à interpréter correctement ?*
 - *Y a-t-il des limitations de ressources (coordination, disponibilité de l'information pour votre gouvernement) qui vous empêchent de faire votre rapport ?*
- *Quelles stratégies et solutions envisagez-vous pour surmonter les difficultés ?*

- *Pouvez-vous donner des exemples de solutions/pratiques qui ont aidé votre gouvernement à surmonter les difficultés rencontrées pour rendre compte de ces mesures lors des cycles précédents ?*

Ressources

[Questionnaire de suivi du PMCED](#)

4) Approfondissement de l'évaluation des principes de Kampala (EPK)

Format

Exposé de l'équipe d'appui conjointe suivi de questions et réponses en plénière.

Contexte

Le secteur privé est depuis longtemps identifié comme une partie prenante clé pour contribuer à la réalisation de l'Agenda 2030. L'**évaluation des principes de Kampala (EPK)** fait **partie intégrante** du cadre de suivi et recueille des données sur l'**engagement du secteur privé dans la coopération pour le développement (PSE dans la CD)**. L'objectif global de l'évaluation est de recueillir des preuves au niveau national pour déterminer si les "éléments constitutifs" sont en place pour un engagement efficace du secteur privé dans la coopération pour le développement. L'évaluation génère des données sur quatre paramètres clés. Elle examine l'état des politiques visant à encourager l'EPS dans la coopération pour le développement, si les dialogues sur l'EPS au niveau national sont inclusifs, s'ils abordent des questions pertinentes et s'ils débouchent sur des actions, si les partenariats d'EPS produisent des résultats en matière de développement et s'ils sont transparents et responsables, et quelles sont les possibilités d'amélioration pour faciliter les partenariats d'EPS au niveau national. Ces données soutiendront un dialogue inclusif et multipartite et éclaireront les actions aux niveaux politique, programmatique et opérationnel en vue d'une EPS efficace dans la coopération pour le développement. Le tableau ci-dessous illustre les quatre mesures clés de l'EPK :

Paramètre	Explication	Traitement des Principes de Kampala	
Paramètre 1 L'état des politiques relatives à l'engagement du secteur privé (ESP) dans le cadre de la coopération pour le développement	Évalue les stratégies et politiques des pays partenaires et des partenaires du développement en matière d'ESP, y compris leur logique, leurs priorités (y compris vis-à-vis des groupes vulnérables et marginalisés), ainsi que le caractère inclusif des processus d'élaboration des stratégies/politiques.	1, 2, 3 et 5	Les mesures liées à l'initiative <i>Ne laisser personne de côté</i> sont intégrées dans les quatre paramètres
Paramètre 2 Le dialogue inclusif sur l'engagement du secteur privé dans le cadre de la coopération pour le développement	Effectue le suivi des dialogues sur l'ESP dans le cadre de la coopération pour le développement au niveau des pays et évalue s'ils sont inclusifs, pertinents sur le plan thématique et conduisent à une collaboration conjointe.	3, 4 et 5	
Paramètre 3 La qualité de l'engagement du secteur privé dans le cadre de la coopération pour le développement	Compare et fait ressortir les différences de points de vue qui existent entre les parties prenantes sur la contribution de l'ESP aux résultats de développement et examine la mesure dans laquelle les résultats sont transparents et soutiennent la redevabilité collective.	2, 4 et 5	
Paramètre 4 La facilité d'établir des partenariats avec le secteur privé dans le cadre de son engagement en faveur de la coopération pour le développement	Évalue la perception des différentes parties prenantes de la facilité d'établir des partenariats en s'associant au secteur privé dans le cadre de la coopération pour le développement, ce qui permet aux parties prenantes d'identifier les améliorations à apporter pour les faciliter.	1 et 3	

Au cours de ce segment, les participants acquerront une connaissance approfondie de l'EPK, en approfondissant sa vision globale et son importance pour les cinq principaux groupes de parties prenantes responsables de l'établissement de rapports dans le cadre de l'EPK, à savoir le gouvernement, les partenaires du développement, la société civile, les syndicats et le secteur privé.

Ressources

[Principes de Kampala pour un engagement efficace du secteur privé dans la coopération au développement](#)

[Consignes pour procéder à l'Évaluation des Principes de Kampala](#)

[Flyer sur l'EPK](#)

[Boîte à outils des principes de Kampala](#)

5) Le nouvel outil de rapport en ligne (ORT) et les points focaux à identifier pour la collecte de données

Format

Exposé de l'équipe d'appui conjointe, intervention d'un pays ayant déjà utilisé l'ORT, suivi de questions et réponses en plénière.

Contexte



À partir du cycle de suivi 2023-2026, un nouvel outil de rapport en ligne (ORT) est utilisé pour faciliter les phases 2 (collecte des données) et 3 (examen et soumission finale) de l'exercice de suivi. Il s'agit d'un outil en ligne convivial disponible en anglais, en français et en espagnol, développé pour rationaliser la collecte et la communication des données par les coordinateurs nationaux, les partenaires du développement et les autres points focaux des parties prenantes ayant un rôle de communication. Dans ce segment, les participants se verront présenter les principales caractéristiques et fonctions du nouvel ORT. Ils verront également comment les coordinateurs nationaux l'utiliseront pour

communiquer les données gouvernementales et pour coordonner la collecte de données auprès d'autres acteurs impliqués dans l'exercice (partenaires du développement, OSC et acteurs faisant rapport sur l'EPK). Le segment examinera également les décisions et les mesures qui doivent être prises par le coordinateur national *avant* d'utiliser l'ORT, notamment en ce qui concerne l'identification des points focaux spécifiques qui ont un rôle à jouer dans la communication des données.

Ressources

[Guide technique pour les coordinateurs nationaux et les autres participants](#) (pages 19-23)

6) Suivi des résultats et des produits


Format

Exposé de l'équipe d'appui conjointe suivi de questions et réponses en plénière.

Contexte

Après la soumission des données finales du pays par le coordinateur national, l'équipe d'appui conjointe clôture et rassemble les données pour permettre l'agrégation et l'analyse. Par la suite, l'équipe d'appui conjointe produit et partage avec le coordinateur national 1) un fichier Excel contenant les principaux résultats du pays et les données brutes sous-jacentes ; 2) un résumé des résultats du pays, qui fournit une vue d'ensemble des résultats du pays. Au cours de ce segment, les participants apprendront à connaître les résultats produits par l'équipe d'appui conjointe. Cela comprend des informations sur le calendrier de leur production et le rôle central du coordinateur national pour diffuser les résultats à toutes les parties prenantes concernées, et les encourager à réfléchir à ces résultats en préparation du dialogue. Le segment comprendra également des exemples de résultats issus des profils nationaux précédents.





Partenariat
Mondial
pour une coopération efficace
au service du développement

Pays 1

Le Pays 1 est un pays à faible revenu et fait partie des pays les moins avancés (PMA); son RNB est de 750 USD par habitant (2019) et sa population de 40 millions d'habitants (2019). Dans le cadre du suivi 2018, le Pays 1 a notifié avoir reçu 854 millions USD au titre de la coopération pour le développement.

Principaux partenaires du développement du cycle de suivi 2018 (montants notifiés en 2017)

FCO	32%
INSTITUTIONS EUROPÉENNES	28%
UNION MONDIALE DE LA COOPÉRATION POUR LE DÉVELOPPEMENT	10%

1. Planification nationale du développement et orientation des résultats

Qualité générale du cadre national de résultats

Il est essentiel que les partenaires du développement appuient sur des stratégies de développement de qualité, inclusives et axées sur les résultats pour faciliter l'appropriation par les pays de leur développement, de la mise en œuvre du Programme de développement durable (PDD) et des Objectifs de développement durable (ODD). La qualité de la planification nationale du développement du Burkina Faso est élevée (93%).

93%

79%

La stratégie nationale de développement...

- ... définit des priorités, des objectifs et des indicateurs **OUI**
- ... est alignée sur les ODD **OUI**
- ... inclut des informations sur le budget ou les dépenses **OUI**
- ... Des rapports d'étape sont régulièrement mis à disposition **OUI**

Amplitude du recours à des cadres de résultats propres aux pays

L'alignement du pays partenaire sur les priorités de développement des pays est au cœur de l'appropriation par les pays. Le suivi du Partenariat mondial permet d'évaluer si des interventions définissent des objectifs sur la base des stratégies nationales de développement, utilisent des indicateurs à partir des cadres nationaux de résultats, utilisent des données et statistiques publiques à l'appui du suivi, et associent les données aux évaluations. Les trois premiers éléments fournissent les données nécessaires au suivi de l'indicateur 17.15.1 des ODD. Au Burkina Faso, l'alignement des partenaires du développement sur les priorités du pays est élevé (71% - indicateur 17.15.1).

71%

66%

Indicateurs

- 83-83%
- 63-70%
- 53-61%
- 52-60%

Données

- 52-60%

Evaluations conjuguées

Ressources

[Profils des pays pour les cycles précédents \(pour référence\)](#)